

**Instructions de vote au Représentant indépendant****Oui Non Abstention**

- |        |  |                          |                          |                          |
|--------|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1    | Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2022                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.2    | Acceptation du Rapport de rémunération 2022 (vote consultatif)   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2      | Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour 2022  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3      | Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2022   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1    | Réélections du Président et des membres du Conseil d'administration  |                          |                          |                          |
| 4.1.1  | Paul Bulcke comme membre et Président  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.2  | Ulf Mark Schneider   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.3  | Henri de Castries  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.4  | Renato Fassbind  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.5  | Pablo Isla   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.6  | Patrick Aebischer  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.7  | Kimberly A. Ross   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.8  | Dick Boer  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.9  | Dinesh Paliwal   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.10 | Hanne Jimenez de Mora  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.11 | Lindiwe Majele Sibanda   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.12 | Chris Leong  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.13 | Luca Maestri   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.2    | Elections au Conseil d'administration  |                          |                          |                          |
| 4.2.1  | Rainer Blair   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.2.2  | Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3    | Elections des membres du Comité de rémunération  |                          |                          |                          |
| 4.3.1  | Pablo Isla   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.2  | Patrick Aebischer  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.3  | Dick Boer  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.4  | Dinesh Paliwal   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.4    | Election de l'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Lausanne  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.5    | Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.1    | Approbation de la rémunération du Conseil d'administration   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.2    | Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6      | Réduction du capital-actions (par destruction d'actions)   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7.1    | Modifications des dispositions des statuts relatives à l'Assemblée générale  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7.2    | Modifications des dispositions des statuts relatives au Conseil d'administration, à la Rémunération, aux Contrats et Mandats et de Diverses Dispositions | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

**F 1**